

令和3年度京都大学公共政策大学院

入学試験問題（一般選抜）

科目名：経営学

この表紙の次には、「経営学」の試験問題が1ページある。

答案用紙2冊を配付するので、1冊に書ききれない場合は2冊目を用いて解答すること。

2冊とも、所定の欄に科目名を記入し、科目名の横に①、②と記載すること。答案用紙はすべて提出すること。

科目名 経営学

以下の問1～問3のすべてに解答しなさい。

問1 M&Aにおいて、買収する側の企業は様々なリスクに直面している。このM&Aにおけるリスクとそれを軽減するための戦術について、下記の用語をすべて用いて説明しなさい。

情報の非対称性、PMI、オーバー・コミットメント、シグナリング、入札競争

問2 以下の(1)～(4)について、それぞれ10行以内で説明しなさい。

(1) 内発的動機付け

(2) 企業の垂直統合と取引費用

(3) 組織学習における探索 (Exploration) と深化 (Exploitation)

(4) 業界構造と競争優位

問3 組織においてリーダーシップを発揮するためのパワーの源泉にはどのようなものがあるでしょうか。そのうち、近年の企業社会において重要性が増してきているものは何でしょうか。説明しなさい。