

令和5年度京都大学公共政策大学院

入学試験問題（一般選抜）

# 科目名：経営学

この表紙の次には、「経営学」の試験問題が1ページある。

答案用紙2冊を配付するので、1冊に書ききれない場合は2冊目を用いて解答すること。

2冊とも、所定の欄に科目名を記入し、科目名の横に①、②と記載すること。答案用紙はすべて提出すること。

科目名           経営学          

事業の多角化を行っている企業による事業ポートフォリオの再構築について以下の問題すべてに答えなさい。

**問題 1** 事業ポートフォリオの再構築が必要な理由を企業内における資源配分の視点から説明しなさい。

**問題 2** コングロメリット・ディスカウントとは何かを説明し、それをどう戦略的意思決定に反映すべきか論じなさい。

**問題 3** 事業ポートフォリオの再構築を実行するのに求められる組織能力について説明しなさい。

**問題 4** 事業ポートフォリオの再構築の際に日本的雇用慣行がどのような影響を及ぼす可能性があるか説明しなさい。